Rapport financier 2016 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre

Nom : Les Collines-de-l'Outaouais

Code géographique : AR820

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

Affaires municipales
et Occupation
du territoire
Québec

Attestation du trésorier ou du secrétaire-trésorier sur le rapport financier consolidé S3

Section I - États financiers consolidés

Table des matières S5

États financiers consolidés audités S6 - S25

Renseignements consolidés non audités S26 - S28

Section II - Autres renseignements financiers non audités

Table des matières S30

Autres renseignements financiers non audités S36 - S52

Membres du conseil et fonctionnaires S66

Autres renseignements sur l'organisme municipal S67

Attestation de transmission et de consentement à la diffusion S68

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Stéphane Mougeot, atteste la véracité du rapport financier consolidé

de Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016.
(Nom de l'organisme)

Signature _____ Date 2017-05-15

Section I - États financiers consolidés

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
Section I	
États financiers consolidés audités	
Rapport de l'auditeur indépendant	6
Rapport du vérificateur général	6.1
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	7
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	8
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	9
Variation des actifs financiers nets (de la dette nette) par organismes	10
Situation financière par organismes	11
Flux de trésorerie par organismes	12
Charges par objets par organismes	13
État consolidé des résultats	14
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	15
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	15
État consolidé de la situation financière	16
État consolidé des flux de trésorerie	17
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	18
Autres renseignements complémentaires consolidés	
Excédent (déficit) accumulé	19
Avantages sociaux futurs	20
Endettement total net à long terme	21
Renseignements consolidés non audités	
Analyse des revenus consolidés	23
Analyse des charges consolidées	24

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil,

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la MRC des Collines-de-l'Outaouais et des organismes qui sont sous son contrôle, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2016, l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC des Collines-de-l'Outaouais et des organismes qui sont sous son contrôle au 31 décembre 2016, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Observations

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la MRC des Collines-de-l'Outaouais inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et présentées aux pages S15 et S25, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

_____
Dignard Ethier CPA Inc
1698 Route 105
Chelsea, Qc.
J9B 1P4
(819) 459-1115
par

_____
Janique Ethier, CPA auditrice, CGA

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

DATE 2017-05-12

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

DATE _____

S7

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Budget 2016	Réalisations 2016			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1						
Compensations tenant lieu de taxes	2						
Quotes-parts	3	16 489 080	16 649 350	16 649 351			16 649 351
Transferts	4	1 622 546	1 988 538	2 878 042		1 053 479	2 897 014
Services rendus	5	992 374	1 315 922	1 411 218			1 411 218
Imposition de droits	6						
Amendes et pénalités	7	1 744 192	2 501 200	1 906 641			1 906 641
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	47 353	14 600	59 226			59 226
Autres revenus	10	215 038		80 376		1 553	81 929
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	21 110 583	22 469 610	22 984 854		1 055 032	23 005 379
Investissement							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	16						
Autres	17						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	18						
	19						
	20	21 110 583	22 469 610	22 984 854		1 055 032	23 005 379
Charges							
Administration générale	21	3 915 975	4 637 710	4 394 888	157 939		4 552 827
Sécurité publique	22	11 491 805	12 015 505	12 198 889	397 444		12 596 333
Transport	23	527 784	745 490	1 097 613			1 097 613
Hygiène du milieu	24	2 647 676	2 627 590	2 644 358	21 816		2 666 174
Santé et bien-être	25						
Aménagement, urbanisme et développement	26	1 896 130	2 421 675	2 463 792	1 239	1 068 916	2 499 440
Loisirs et culture	27						
Réseau d'électricité	28						
Frais de financement	29	122 903	77 080	187 219		1 680	188 899
Effet net des opérations de restructuration	30						
Amortissement des immobilisations	31	631 405	700 000	578 438	(578 438)		
	32	21 233 678	23 225 050	23 565 197		1 070 596	23 601 286
Excédent (déficit) de l'exercice	33	(123 095)	(755 440)	(580 343)		(15 564)	(595 907)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Budget 2016	Réalisations 2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(123 095)	(755 440)	(580 343)	(15 564)	(595 907)
Moins: revenus d'investissement	2	( )	( )	( )	( )	( )
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(123 095)	(755 440)	(580 343)	(15 564)	(595 907)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Ajouter (déduire)						
Immobilisations						
Amortissement	4	631 405	700 000	578 438	7 285	585 723
Produit de cession	5					
(Gain) perte sur cession	6					
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	631 405	700 000	578 438	7 285	585 723
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(2 820 600)	(794 560)	(715 000)	( )	(715 000)
	18	(2 820 600)	(794 560)	(715 000)		(715 000)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(9 026)	( )	( )	(2 320)	(2 320)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	350 000	850 000	40 000		40 000
Excédent de fonctionnement affecté	21	3 013 039		897 295		897 295
Réserves financières et fonds réservés	22	(22 450)		15 942		15 942
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	3 331 563	850 000	953 237	(2 320)	950 917
	26	1 142 368	755 440	816 675	4 965	821 640
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 019 273		236 332	(10 599)	225 733

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Budget 2016	Réalisations 2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
Revenus d'investissement	1					
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Ajouter (déduire)						
Immobilisations						
Acquisition						
Administration générale	2	(145 615)	(75 350)	(120 545)	( )	(120 545)
Sécurité publique	3	(1 953 748)	(653 650)	(1 463 541)	( )	(1 463 541)
Transport	4	( )	( )	( )	( )	( )
Hygiène du milieu	5	( )	( )	( )	( )	( )
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )	( )	(2 320)	(2 320)
Loisirs et culture	8	( )	( )	( )	( )	( )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )	( )
	10	(2 099 363)	(729 000)	(1 584 086)	(2 320)	(1 586 406)
Propriétés destinées à la revente						
Acquisition	11	( )	( )	( )	( )	( )
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats						
Émission ou acquisition	12	( )	( )	( )	( )	( )
Financement						
Financement à long terme des activités d'investissement	13	1 737 500	729 000	468 000		468 000
Affectations						
Activités de fonctionnement	14	9 026			2 320	2 320
Excédent accumulé						
Excédent de fonctionnement non affecté	15					
Excédent de fonctionnement affecté	16	52 361				
Réserves financières et fonds réservés	17	198 965		156 525		156 525
	18	260 352		156 525	2 320	158 845
	19	(101 511)		(959 561)		(959 561)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	20	(101 511)		(959 561)		(959 561)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

S10

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Budget 2016	Réalisations 2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(123 095)	(755 440)	(580 343)	(15 564)	(595 907)
Variation des immobilisations						
Acquisition	2	(2 099 363)	(729 000)	(1 584 086)	(2 320)	(1 586 406)
Produit de cession	3					
Amortissement	4	631 405	700 000	578 438	7 285	585 723
(Gain) perte sur cession	5					
Réduction de valeur / Reclassement	6					
	7	(1 467 958)	(29 000)	(1 005 648)	4 965	(1 000 683)
Variation des propriétés destinées à la revente	8					
Variation des stocks de fournitures	9	(16 852)		(44 788)		(44 788)
Variation des autres actifs non financiers	10	19 634		(1 368)	(674)	(2 042)
	11	2 782		(46 156)	(674)	(46 830)
	12	(1 588 271)	(784 440)	(1 632 147)	(11 273)	(1 643 420)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13					
Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette	14	(1 588 271)	(784 440)	(1 632 147)	(11 273)	(1 643 420)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice						
Solde déjà établi	15	(1 171 141)		(2 738 570)	528 168	(2 210 402)
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	16	20 842		237 212	(279 899)	(42 687)
Reclassement de propriétés destinées à la revente	17					
Solde redressé	18	(1 150 299)		(2 501 358)	248 269	(2 253 089)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	19	(2 738 570)		(4 133 505)	236 996	(3 896 509)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

S11

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2016

		2015	2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
ACTIFS FINANCIERS					
Encaisse	1	1 353 566	1 669 762	31 936	1 701 698
Débiteurs (note 5)	2	1 867 184	1 776 383	232 289	1 799 158
Prêts (note 6)	3		812 236		812 236
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 553 609	1 081 869	192 889	1 274 758
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6	789 400	614 200		614 200
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	5 563 759	5 954 450	457 114	6 202 050
PASSIFS					
Découvert bancaire	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10	928 641	2 032 538		2 032 538
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	3 014 600	2 747 484	33 952	2 571 922
Revenus reportés (note 12)	12	783 088	1 239 644	186 166	1 425 810
Dette à long terme (note 13)	13	3 576 000	4 068 289		4 068 289
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
	15	8 302 329	10 087 955	220 118	10 098 559
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)	16	(2 738 570)	(4 133 505)	236 996	(3 896 509)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations (note 15)	17	6 655 042	7 660 690	37 055	7 697 745
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18				
Stocks de fournitures	19	111 552	156 340		156 340
Autres actifs non financiers (note 17)	20	57 714	59 082	2 703	61 785
	21	6 824 308	7 876 112	39 758	7 915 870
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	22	1 580 350	781 156	229 859	1 011 015
Excédent de fonctionnement affecté	23	917 138	919 245	9 840	929 085
Réserves financières et fonds réservés	24	80 944	298 528		298 528
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	( )	(739 289)	( )	(739 289)
Financement des investissements en cours	26	(1 312 239)	(2 431 641)		(2 431 641)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	2 819 545	4 914 608	37 055	4 951 663
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	4 085 738	3 742 607	276 754	4 019 361

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
FLUX DE TRÉSORERIE PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Réalisations 2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé[1]
Activités de fonctionnement					
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(123 095)	(580 343)	(15 564)	(595 907)
Éléments sans effet sur la trésorerie					
Amortissement	2	631 405	578 438	7 285	585 723
Autres					
- ajustement flux	3		(532 905)	397 656	(135 249)
-	4				
	5	508 310	(534 810)	389 377	(145 433)
Variation nette des éléments hors caisse					
Débiteurs	6	23 802	90 801	140 261	231 062
Autres actifs financiers	7				
Créditeurs et charges à payer	8	537 178	(267 116)	(312 233)	(579 349)
Revenus reportés	9	196 514	456 556	186 166	642 722
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(170 300)	175 200		175 200
Propriétés destinées à la revente	11				
Stocks de fournitures	12	(16 852)	(44 788)		(44 788)
Autres actifs non financiers	13	19 634	(1 368)	(674)	(2 042)
	14	1 098 286	(125 525)	402 897	277 372
Activités d'investissement en immobilisations					
Acquisition	15	(2 099 363)	(1 584 086)	(2 320)	(1 586 406)
Produit de cession	16				
	17	(2 099 363)	(1 584 086)	(2 320)	(1 586 406)
Activités de placement					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats					
Émission ou acquisition	18	( )	( )	( )	( )
Remboursement ou cession	19				
Autres placements de portefeuille					
Acquisition	20	( )	( )	( )	( )
Cession	21	2 140 036			
	22	2 140 036			
Activités de financement (note 23)					
Émission de dettes à long terme	23		468 000	45 000	513 000
Remboursement de la dette à long terme	24	(1 083 100)	(715 000)	( )	(715 000)
Variation nette des emprunts temporaires	25	(231 776)	1 103 897		1 103 897
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26				
Autres					
-	27	2 226 596			
-	28				
	29	911 720	856 897	45 000	901 897
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	30	2 050 679	(852 714)	445 577	(407 137)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice					
Solde déjà établi	31	1 553 667	3 604 346	(220 752)	3 383 594
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	32				
Solde redressé	33	1 553 667	3 604 346	(220 752)	3 383 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 23)	34	3 604 346	2 751 632	224 825	2 976 457

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
CHARGES PAR OBJETS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations 2015	Budget 2016	Réalisations 2016		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé [1]
Rémunération	1	11 545 119	11 709 724	11 658 093	413 723	12 071 816
Charges sociales	2	2 364 101	2 540 775	2 794 958	62 059	2 857 017
Biens et services	3	5 209 506	8 197 471	5 770 828	205 694	5 976 522
Frais de financement						
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge						
De l'organisme municipal	4	102 651	77 080	129 238		129 238
D'autres organismes municipaux	5					
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6					
D'autres tiers	7					
Autres frais de financement	8	20 252		57 981	1 680	59 661
Contributions à des organismes						
Organismes municipaux						
Quotes-parts	9			811 710		
Transferts	10			329 345		106 548
Autres	11	1 781 644				
Autres organismes						
Transferts	12					
Autres	13	25 175		1 403 441	380 155	1 783 596
Amortissement des immobilisations	14	631 405	700 000	578 438	7 285	585 723
Autres						
- FLI FLS	15	40 000		61 824		61 824
- Mauvaises créances	16	(486 175)		(30 659)		(30 659)
-	17					
	18	21 233 678	23 225 050	23 565 197	1 070 596	23 601 286

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations	
		2016	2015
Revenus			
Taxes	1		
Compensations tenant lieu de taxes	2		
Quotes-parts	3	16 649 351	16 489 080
Transferts	4	2 897 014	1 866 783
Services rendus	5	1 411 218	1 010 998
Imposition de droits	6		
Amendes et pénalités	7	1 906 641	1 744 192
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	59 226	47 353
Autres revenus	10	81 929	239 060
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	23 005 379	21 397 466
Charges			
Administration générale	14	4 552 827	4 086 041
Sécurité publique	15	12 596 333	11 924 536
Transport	16	1 097 613	527 784
Hygiène du milieu	17	2 666 174	2 674 945
Santé et bien-être	18		
Aménagement, urbanisme et développement	19	2 499 440	2 218 561
Loisirs et culture	20		
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	188 899	124 581
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	23 601 286	21 556 448
Excédent (déficit) de l'exercice	25	(595 907)	(158 982)
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	4 657 955	4 804 569
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	27	(42 687)	12 368
Solde redressé	28	4 615 268	4 816 937
Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice	29	4 019 361	4 657 955

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S8.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Réalisations	
		2016	**2015**
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(595 907)	(158 982)
Variation des immobilisations			
Acquisition	2	(1 586 406)	(2 100 513)
Produit de cession	3		
Amortissement	4	585 723	642 492
(Gain) perte sur cession	5		
Réduction de valeur / Reclassement	6		
	7	(1 000 683)	(1 458 021)
Variation des propriétés destinées à la revente	8		
Variation des stocks de fournitures	9	(44 788)	(16 852)
Variation des autres actifs non financiers	10	(2 042)	20 795
	11	(46 830)	3 943
	12	(1 643 420)	(1 613 060)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13		
Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette	14	(1 643 420)	(1 613 060)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	15	(2 210 402)	(609 710)
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	16	(42 687)	12 368
Reclassement de propriétés destinées à la revente	17		
Solde redressé	18	(2 253 089)	(597 342)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	19	(3 896 509)	(2 210 402)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
ACTIFS FINANCIERS			
Encaisse	1	1 701 698	1 626 720
Débiteurs (note 5)	2	1 799 158	2 030 220
Prêts (note 6)	3	812 236	719 673
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 274 758	1 756 874
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6	614 200	789 400
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	6 202 050	6 922 887
PASSIFS			
Découvert bancaire	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	2 032 538	928 641
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	2 571 922	3 151 271
Revenus reportés (note 12)	12	1 425 810	783 088
Dette à long terme (note 13)	13	4 068 289	4 270 289
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
	15	10 098 559	9 133 289
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)	16	(3 896 509)	(2 210 402)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations (note 15)	17	7 697 745	6 697 062
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18		
Stocks de fournitures	19	156 340	111 552
Autres actifs non financiers (note 17)	20	61 785	59 743
	21	7 915 870	6 868 357
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	22	4 019 361	4 657 955

Obligations contractuelles (note 18)
Éventualités (note 19)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(595 907)	(158 982)
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	585 723	642 492
Autres			
- ajustement flux	3	(135 249)	
-	4		
	5	(145 433)	483 510
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	231 062	(125 845)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer	8	(579 349)	574 020
Revenus reportés	9	642 722	76 020
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	175 200	(170 300)
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(44 788)	(16 852)
Autres actifs non financiers	13	(2 042)	20 795
	14	277 372	841 348
Activités d'investissement en immobilisations			
Acquisition	15	(1 586 406)	(2 100 513)
Produit de cession	16		
	17	(1 586 406)	(2 100 513)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats			
Émission ou acquisition	18	( )	( )
Remboursement ou cession	19		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20	( )	( )
Cession	21		2 140 036
	22		2 140 036
Activités de financement (note 23)			
Émission de dettes à long terme	23	513 000	
Remboursement de la dette à long terme	24	(715 000)	(1 083 100)
Variation nette des emprunts temporaires	25	1 103 897	(231 776)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26		
Autres			
-	27		2 226 596
-	28		
	29	901 897	911 720
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	30	(407 137)	1 792 591
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	3 383 594	1 591 003
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	32		
Solde redressé	33	3 383 594	1 591 003
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 23)	34	2 976 457	3 383 594

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

1. Statut de l'organisme municipal

La MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS (MRC) est un organisme municipal existant en vertu de la Loi 24, modifiant diverses dispositions législatives concernant les organismes intermunicipaux de l'Outaouais.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers *consolidés* sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales *par organismes* présenté aux pages S8 et S9, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé *consolidé* à des fins fiscales présentée aux pages S11, S23-1 et S23-2 et l'endettement total net à long terme *consolidé* présenté à la page S25.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la MRC excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariat

Les états financiers consolidés regroupent les états financiers de la MRC et du Centre local de développement (CLD)des Collines-de-l'Outaouais,lequel est consolidé ligne par ligne.
Le Centre de services pour l'économie et l'emploi des Collines-de-l'Outaouais (CSÉEO) n'est pas consolidé, car il n'a aucune implication majeure dans les états financiers de la MRC.

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables
La préparation des états financiers de la MRC des Collines-de-l'Outaouais, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux et des réclamations en justice et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et des obligations au titre des avantages sociaux futurs.

C) Actifs financiers

s.o.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

D) Passifs

s/o

E) Actifs non financiers

s/o

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

Stocks
Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

Immobilisations
Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode linéaire et les périodes suivantes :
Infrastructures ---------- 15, 20, 30 et 40 ans
Bâtiments ---------- 40 ans
Véhicules ---------- 10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau ---- 5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement ---- 10 et 20 ans
Les immobilisations en cours ne sont pas amorties.

F) Revenus

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

Régime de retraite à prestations déterminées des policiers

Le régime de retraite des policiers syndiqués de la MRC des Collines-de-l'Outaouais est un régime de pension agréé à prestations déterminées. On retrouve dans la situation financière de la MRC un montant seulement dans l'actif au titre d'avantages sociaux futurs.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 («la Loi»). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif, s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante :méthode de répartition des prestations au prorata des services à partir des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

évalués en date du 31 décembre 2015 selon la méthode suivante : valeur marchande des actifs .

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés peut faire l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement relié au Fonds Local d'Investissement (FLI): au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

I) Instruments financiers

S/O

J) Autres éléments

Utilisation d'estimations

Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit établir des estimations et poser des hypothèses qui influent sur le montant des actifs et des passifs et les informations à fournir sur les actifs et les passifs éventuels à la date du bilan ainsi que sur le montant des produits et des charges de l'exercice. Ces estimations sont révisées périodiquement et, s'ils s'avèrent nécessaires, des ajustements sont portés aux résultats de l'exercice où ils sont connus.

Actifs et passifs financiers

Actifs ou passifs détenus à des fins de transaction

Les instruments financiers classés comme actifs ou passifs détenus à des fins de transaction sont portés à la juste valeur à chaque date de bilan, et toute variation de la juste valeur est enregistrée au résultat net dans la période au cours de laquelle ces variations surviennent.

Prêts et créances

Les instruments financiers classés comme prêts et créances sont comptabilisés au coût après amortissement au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. Le revenu ou la dépense d'intérêt est inclus au résultat net sur la durée de vie prévue de l'instrument.

Autres

La MRC, a une dette à long terme envers le MDEIE constituée de prêts octroyés par ce dernier dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI)et du Fonds local de solidarité (FLS, anciennement la SOLIDE). La MRC a affecté les fonds reçus dans un fonds réservé

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

puisque l'existence du FLI et du FLS est prévue légalement. La MRC utilise ces fonds en les investissant en placements à long terme ou en prêts auprès d'entrepreneurs, en affectant ce fonds réservé.

3. Modification de méthodes comptables

s.o.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
4. Encaisse et placements affectés			
Montants affectés compris dans les actifs financiers suivants :			
Encaisse	1	1 701 698	1 626 720
Placements de portefeuille	2	1 274 758	1 756 874
Note			
5. Débiteurs			
Taxes municipales	3		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	4		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	5		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	6	143 152	228 250
Organismes municipaux	7		
Autres			
-	8	1 633 231	1 391 201
-	9	22 775	410 769
	10	1 799 158	2 030 220
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11		
Organismes municipaux	12		
Autres tiers	13		
	14		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	15	400 375	431 034
Note			
6. Prêts			
Prêts à un office d'habitation	16		
Prêts à un fonds d'investissement	17		
Autres			
- Prêts entrepreneurs	18	812 236	719 673
-	19		
	20	812 236	719 673
Provision pour moins-value déduite des prêts	21		
Note			
7. Placements de portefeuille			
Placements à titre d'investissement	22		
Autres placements	23	1 274 758	1 756 874
	24	1 274 758	1 756 874
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	25		
Note			

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
8. Avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes à prestations déterminées capitalisés	26	614 200	789 400
Passif des régimes à prestations déterminées non capitalisés	27	( )	( )
	28	614 200	789 400
Charge de l'exercice			
Régimes à prestations déterminées capitalisés	29	717 600	92 800
Régimes à prestations déterminées non capitalisés	30		
Régimes à cotisations déterminées	31	361 687	
Autres régimes (REER et autres)	32		
Régimes de retraite des élus municipaux	33	8 387	
	34	1 087 674	92 800

Se référer à la section « Autres renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

Les avantages sociaux futurs ne concernant que le régime de retraite des policiers syndiqués.
Le détail de ce régime de retrouve dans les autres renseignements complémentaires.

9. Autres actifs financiers			
Propriétés destinées à la revente (note 16)	35		
Autres	36		
	37		

Note

10. Emprunts temporaires			
11. Créditeurs et charges à payer			
Fournisseurs	38	793 958	1 509 477
Salaires et avantages sociaux	39	1 603 223	1 417 264
Dépôts et retenues de garantie	40		
Provision pour contestations d'évaluation	41		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	42		
Frais d'assainissement des sites contaminés	43		
Autres			
- Autres MRC	44	140 789	14 080
- Autres CLD	45	33 952	16 306
-	46		40 435
-	47		17 038
-	48		136 671
	49	2 571 922	3 151 271

Note

12. Revenus reportés			
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts	51	853 403	
Fonds parcs et terrains de jeux	52		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	53		
Société québécoise d'assainissement des eaux	54		
Fonds de développement des territoires	55	555 744	
Autres			
- Autres	56	16 663	783 088
-	57		
-	58		
-	59		
	60	1 425 810	783 088

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

13. Dette à long terme

	Taux d'intérêt de	Taux d'intérêt à	Échéance de	Échéance à		2016	2015
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,25	3,20	2017	2035	61	3 329 000	3 576 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					62		
Gains (pertes) de change reportés					63		
					64		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					65	684 289	684 289
Organismes municipaux					66		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					67		
Autres					68	55 000	10 000
					69	4 068 289	4 270 289
Frais reportés liés à la dette à long terme					70	( )	( )
					71	4 068 289	4 270 289

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets – Avec fonds d'amortissement		Obligations et billets – Sans fonds d'amortissement		Autres dettes à long terme – Location-acquisition		Autres dettes à long terme – Autres		Total 2016	
2017	72	80	733 700	88	97		105		733 700	
2018	73	81	491 200	89	98		106		491 200	
2019	74	82	334 800	90	99		107		334 800	
2020	75	83	256 000	91	100		108		256 000	
2021	76	84	188 600	92	101		109		188 600	
2022 et +	77	85	1 324 700	93	102		110	739 289	2 063 989	
	78	86	3 329 000	94	103		111	739 289	4 068 289	
Intérêts et frais accessoires				95		( )	112			( )
	79	87	3 329 000	96	104		113	739 289	4 068 289	

Note

14. Actifs financiers nets (dette nette)

		2016	2015
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	114	(3 212 220)	(1 526 113)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	115	(684 289)	(684 289)
Autres	116	( )	( )
	117	(3 896 509)	(2 210 402)

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

15. Immobilisations		Solde au début		Addition		Cession / Ajustement		Solde à la fin
COÛT								
Infrastructures								
Eau potable	118		146		173		200	
Eaux usées	119		147		174		201	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	120		148		175		202	
Autres	121	2 998 503	149		176		203	2 998 503
Réseau d'électricité	122		150		177		204	
Bâtiments	123	4 075 377	151	71 827	178		205	4 147 204
Améliorations locatives	124	51 751	152		179		206	51 751
Véhicules	125	1 429 984	153	34 331	180		207	1 464 315
Ameublement et équipement de bureau	126	1 354 408	154	5 115	181		208	1 359 523
Machinerie, outillage et équipement divers	127	1 221 452	155	47 573	182		209	1 269 025
Terrains	128	443 102	156		183		210	443 102
Autres	129		157		184		211	
	130	11 574 577	158	158 846	185		212	11 733 423
Immobilisations en cours	131		159	1 427 560	186		213	1 427 560
	132	11 574 577	160	1 586 406	187		214	13 160 983
AMORTISSEMENT CUMULÉ								
Infrastructures								
Eau potable	133		161		188		215	
Eaux usées	134		162		189		216	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	135		163		190		217	
Autres	136	233 409	164	66 474	191		218	299 883
Réseau d'électricité	137		165		192		219	
Bâtiments	138	1 729 158	166	103 755	193		220	1 832 913
Améliorations locatives	139	51 751	167		194		221	51 751
Véhicules	140	1 102 529	168	208 122	195		222	1 310 651
Ameublement et équipement de bureau	141	943 190	169	129 931	196		223	1 073 121
Machinerie, outillage et équipement divers	142	817 478	170	77 441	197		224	894 919
Autres	143		171		198		225	
	144	4 877 515	172	585 723	199		226	5 463 238
VALEUR COMPTABLE NETTE	145	6 697 062					227	7 697 745
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	228		231		233		235	
Amortissement cumulé	229	( )	232	( )	234	( )	236	( )
Valeur comptable nette	230						237	

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
16. Propriétés destinées à la revente			
Immeubles de la réserve foncière	238		
Immeubles industriels municipaux	239		
Autres	240		
	241		
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	242		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	243		
Note			
17. Autres actifs non financiers			
Frais payés d'avance			
- FPA MRC	244	59 082	59 743
- FPS CLD	245	2 703	
-	246		
Autres			
-	247		
-	248		
	249	61 785	59 743
Note			

18. Obligations contractuelles

Autres engagements

Au 31 décembre 2016, la MRC était liée par contrat pour les services suivants:

Les Estimateurs Professionnels Leroux, Beaudry, Picard et associés : service d'évaluation de 2016-2021 pour un montant de 1 018 373$.

SSQ groupe financier pour des services d'assurances collectives pour un montant de 3 885 300$.

Ultima Assurances, pour les assurances responsabilités pour un montant de 113 450$.

Metreocom Canada, pour l'obtention d'un réseau de radiocommunications numériques en location pour la sécurité publique pour un montant de 1 338 309$.

Les Constructions Couillard inc pour la réfection du barrage des Pères pour un montant de 1 483 919.74$.

Carle Ford inc., pour l'achat de 7 véhicules autopatrouilles pour un montant de 253 700$.

Pierre J. Tabet - Architecte pour l'agrandissement du poste de police pour un montant de 517 387.50$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

En tant que conseiller juridique, c'est la firme d'avocats PRGL.
En tant que procureur de la Cour, il s'agit de Letellier Gosselin.
En tant qu'actuaire pour la régime de retraite, il s'agit de AON Hewitt.
Pour les honoraires professionnels pour la Loi 15, il s'agit de Lavery De Billy, SENCRL
Pour la gestion des cours d'eau, il s'agit de Jean-François Sabourin et associés.
Pour les services professionnels de vente pour taxes, il s'agit de PME Inter.

CTM Mobile pour un contrat de soutien informatique et logiciel SP.
Microrama Informatique pour le support informatique.
PG Solutions pour le contrat d'entretien et de soutien pour les logiciels de comptabilité.

Sebco pour le contrat d'entretien ménager.

Tricentris pour la gestion des matières résiduelles.

19. Éventualités

a) Cautionnement et garantie
N/A

b) Auto-assurance
N/A

c) Poursuites
L'organisme fait l'objet de griefs d'employés dont il est impossible d'en déterminer les issus et les montants. Tout déboursé à effectuer en rapport aux présentes serait imputé aux résultats de l'exercice alors en cours.

d) Autres
T.P.I.

Une entente concernant la gestion des territoires publics intramunicipaux a été signée le 19 janvier 2006 pour une période de 5 ans. À échéance, advenant le cas où cette entente ne soit pas prolongée, la M.R.C. devra remettre toutes les sommes recueillies durant l'entente de gestion. Ces sommes sont présentées comme fonds réservés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

20. Redressement aux exercices antérieurs

Un redressement a été effectué pour ajuster certains montants:
- un ajustement a été effectué entre l'investissement net et le financement de projets en cours pour balancer les divers projets à financer pour un montant de 109 953$.
- des ajustements du surplus non-affecté a été fait pour corriger des sommes de 2015 qui avait été mal imputé et dont la nature avait été mal interprété, le tout pour un montatn total de 35 960$
- des ajustements divers ont été fait pour inclure les chiffres du FLI et du FLS dans les livres de la MRC.

21. Données budgétaires

s.o.

22. Instruments financiers

s.o.

23. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :

		2016	2015
Encaisse	250	1 701 698	1 626 720
Découvert bancaire	251	( )	( )
Ajouter			
- Placement temporaires	252	1 274 759	1 756 874
-	253		
-	254		
-	255		
Déduire			
-	256	( )	( )
-	257	( )	( )
-	258	( )	( )
-	259	( )	( )
-	260	( )	( )
-	261	( )	( )
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	262	2 976 457	3 383 594

Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	263	

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

24. Fonds local d'investissement

		2016	2015
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	264		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	265	13 633	5 049
Autres revenus	266	1 100	2 414
	267	14 733	7 463
Charges			
Créances douteuses			
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	268		
Variation de la provision pour moins-value	269	29 068	11 074
	270	29 068	11 074
Autres charges	271	841	396
	272	29 909	11 470
Excédent (déficit) de l'exercice	273	(15 176)	(4 007)
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Encaisse	274	81 151	43 893
Placements de portefeuille	275	32 071	91 845
Débiteurs	276	2 705	1 389
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	277	572 979	561 721
Provision pour moins-value	278	( )	( )
	279	572 979	561 721
	280	688 906	698 848
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	281	15 435	10 201
Revenus reportés	282		
Dette à long terme	283	684 289	684 289
	284	699 724	694 490
Solde du Fonds local d'investissement	285	(10 818)	4 358
VENTILATION DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	286	113 222	135 738
Supportant les engagements de prêts	287		
Supportant les garanties de prêts	288		
	289	113 222	135 738

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Note sur la dette à long terme

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

25. Fonds local de solidarité

		2016	2015
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	290		
Revenus sur les prêts aux entreprises	291	15 232	9 389
Autres revenus	292	17 057	
	293	32 289	9 389
Charges			
Créances douteuses			
Radiation de prêts	294		
Variation de la provision pour moins-value	295	32 756	5 066
	296	32 756	5 066
Intérêts sur la dette à long terme	297		
Autres charges	298	1 200	126
	299	33 956	5 192
Excédent (déficit) de l'exercice	300	(1 667)	4 197
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Encaisse	301	70 546	115 571
Placements de portefeuille	302		
Débiteurs	303	19 071	12 018
Prêts aux entreprises	304	239 257	157 952
Provision pour moins-value	305	( )	( )
	306	239 257	157 952
	307	328 874	285 541
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	308		
Revenus reportés	309		
Dette à long terme	310	55 000	10 000
	311	55 000	10 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	312		
Excédent (déficit) non affecté	313	273 874	275 541
	314	273 874	275 541
VENTILATION DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	315	70 546	115 571
Supportant les engagements de prêts	316		
	317	70 546	115 571

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Note sur la dette à long terme

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 011 015	2 100 707
Excédent de fonctionnement affecté	2	929 085	926 978
Réserves financières et fonds réservés	3	298 528	80 944
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(739 289)	( )
Financement des investissements en cours	5	(2 431 641)	(1 312 239)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	4 951 663	2 861 565
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	4 019 361	4 657 955
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	781 156	1 580 350
Organismes contrôlés[1]	10	229 859	520 357
	11	1 011 015	2 100 707
Excédent de fonctionnement affecté			
Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale			
- Prochain budget	12	850 000	850 000
- autres	13	69 245	67 138
-	14		
-	15		
-	16		
-	17		
-	18		
-	19		
-	20		
	21	919 245	917 138
Excédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés			
- CLD	22	9 840	9 840
-	23		
-	24		
	25	9 840	9 840
	26	929 085	926 978
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières			
-	27		
-	28		
-	29		
-	30		
-	31		
	32		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	33	55 228	141 108
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	34		
Organismes contrôlés	35		
Montant non réservé			
Administration municipale	36	49 988	
Organismes contrôlés	37		
Fonds local d'investissement	38	(10 818)	
Fonds local de solidarité	39	273 874	
Autres			
-TPI	40	(69 744)	(60 164)
-	41		
	42	298 528	80 944
	43	298 528	80 944

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés.

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes capitalisés	44	( )	( )
Régimes non capitalisés	45	( )	( )
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes capitalisés			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	46	( )	( )
Autres	47	( )	( )
Régimes non capitalisés	48	( )	( )
	49	( )	( )
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	50	( )	( )
Frais d'assainissement des sites contaminés	51	( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	52	( )	( )
Autres			
-	53	( )	( )
-	54	( )	( )
	55	( )	( )
Mesures d'allègement fiscal transitoires			
Modifications comptables du 1er janvier 2000			
Salaires et avantages sociaux	56	( )	( )
Intérêts sur la dette à long terme	57	( )	( )
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	58	( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	59	( )	( )
Mesure relative aux frais reportés	60	( )	( )
Autres			
-	61	( )	( )
-	62	( )	( )
	63	( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure transitoire relative à la TVQ	64	( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	65	( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	66	(739 289)	( )
Autres			
-	67	( )	( )
-	68	( )	( )
	69	(739 289)	( )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	70		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	71		
Prêts aux entrepreneurs dans le cadre du FLI et du FLS	72		
Autres			
-	73		
	74		
	75	(739 289)	( )

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	76	49 988	
Investissements à financer	77	(2 481 629)	(1 312 239)
	78	(2 431 641)	(1 312 239)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations	79	7 697 745	6 697 062
Propriétés destinées à la revente	80		
Prêts	81	812 236	719 673
Placements de portefeuille à titre d'investissement	82		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats	83		
	84	8 509 981	7 416 735
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	85	4 068 289	4 270 289
Frais reportés liés à la dette à long terme	86		
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	87	( )	( )
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	88	( )	( )
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	89	( )	( )
	90	4 068 289	4 270 289
Dette en cours de refinancement et autres éléments	91	(509 971)	284 881
	92	3 558 318	4 555 170
	93	4 951 663	2 861 565

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

A) RÉGIMES CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

		Régimes de retraite enregistrés		Régimes supplémentaires de retraite		Régimes d'avantages complémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1	1	2		3	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

Le régime de retraite des policiers syndiqués de la MRC des Collines-de-l'Outaouais est un régime de pension agréé à prestations déterminées.

		2016	2015
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	4	789 400	848 700
Charge de l'exercice	5	(717 600)	(92 800)
Cotisations versées par l'employeur	6	542 400	33 500
Actif (passif) à la fin de l'exercice	7	614 200	789 400
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	8	14 353 900	10 543 700
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	9	(14 012 700)	(10 543 700)
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	10	341 200	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	11	614 200	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	12	955 400	
Provision pour moins-value	13	(341 200)	((789 400))
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	14	614 200	789 400
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	15		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	16		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	17	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	18	( )	( )
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	19	1 037 200	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	20	(500 000)	
	21	537 200	
Cotisations salariales des employés	22	(542 500)	(9 600)
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	23	( )	( )
	24	(5 300)	(9 600)
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	25	(13 500)	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	26	554 900	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	27		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	28		
Variation de la provision pour moins-value	29	190 900	75 000
Autres			
-	30		
-	31		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32	727 000	65 400
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33	708 100	567 800
Rendement espéré des actifs	34	(717 500)	(540 400)
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35	(9 400)	27 400
Charge de l'exercice	36	717 600	92 800

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	37	777 100	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	38	(717 500)	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	39	59 600	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	40	(414 400)	
Prestations versées au cours de l'exercice	41	22 900	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 8)	42		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	43		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 9			
Pour la réserve de restructuration	44		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	771 800	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	17	
Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	5,50 %	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	5,50 %	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	3,00 %	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	51	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	52	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	53		
Autres hypothèses économiques			
-	54		
-	55		

B) RÉGIMES NON CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

		Régimes supplémentaires de retraite		Régimes d'avantages complémentaires de retraite		Autres avantages sociaux futurs
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	56		57		58	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2016	2015
Conciliation du passif au titre des avantages sociaux futurs			
Passif au début de l'exercice	59	( )	( )
Charge de l'exercice	60	( )	( )
Prestations ou primes versées par l'employeur	61		
Passif à la fin de l'exercice	62	( )	( )
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	63	( )	( )
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	64		
Passif au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	( )	( )

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		2016	2015
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	66		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	67		
	68		
Prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	69	( )	( )
	70		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	71		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime	72		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	73		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	74		
Autres			
-	75		
-	76		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	77		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	78		
Charge de l'exercice	79		
Informations complémentaires			
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	80		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	81		
Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	82	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	83	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	84	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	85	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	86	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	87		
Autres hypothèses économiques			
-	88		
-	89		

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 90 1

Description des régimes et autres renseignements

		2016	2015
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur	91	361 687	

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 92 _____

Description des régimes et autres renseignements

		2016	2015
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur	93		

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

Participation au Régime de retraite des élus municipaux (RREM)

94 [X] Oui
95 [ ] Non

		2016	2015
Nombre d'élus participants actifs à la fin de l'exercice	96	2	

Description du régime

		2016	2015
Cotisations des élus au RREM	97	2 493	
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	98	8 387	
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	99		
	100	8 387	

Note

AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2016

Administration municipale		
Dette à long terme	1	4 068 289
Ajouter		
Activités d'investissement à financer	2	2 431 641
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
-	5	
-	6	
Déduire		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé	7	
Débiteurs	8	
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	9	739 289
Autres montants	10	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	49 988
Autres		
-	12	
-	13	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	5 710 653
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés	15	
Endettement net à long terme	16	5 710 653
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes		
Municipalité régionale de comté	17	
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
Endettement total net à long terme	20	5 710 653
Quote-part dans la dette à long terme de l'agglomération (pour les municipalités reconstituées liées à une agglomération fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	24	5 710 653
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 24 ci-dessus)	26	

RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

TRANSFERTS		Administration municipale Budget 2016	Administration municipale Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2015
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT					
Administration générale	52		4 375	4 375	
Sécurité publique					
Police	53				
Sécurité incendie	54				
Sécurité civile	55				
Autres	56				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	57				
Enlèvement de la neige	58				
Autres	59				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	60				
Transport adapté	61	555 000	747 214	747 214	348 877
Transport scolaire	62				
Autres	63				
Transport aérien	64				
Transport par eau	65				
Autres	66				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	67				
Réseau de distribution de l'eau potable	68				
Traitement des eaux usées	69				
Réseaux d'égout	70				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	71				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	72				
Tri et conditionnement	73				
Autres	74				
Autres	75				
Cours d'eau	76				
Protection de l'environnement	77				
Autres	78				
Santé et bien-être					
Logement social	79				
Sécurité du revenu	80				
Autres	81		25 000	25 000	
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	82	135 000	134 909	134 909	280 670
Rénovation urbaine	83	275 000	402 155	402 155	271 445
Promotion et développement économique	84		216 333	235 305	419 002
Autres	85	178 250	68 219	68 219	
Loisirs et culture					
Activités récréatives	86				
Activités culturelles					
Bibliothèques	87				
Autres	88				
Réseau d'électricité	89				
	90	1 143 250	1 598 205	1 617 177	1 319 994

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2016	Administration municipale Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2015
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT					
Administration générale	91				
Sécurité publique					
Police	92				
Sécurité incendie	93				
Sécurité civile	94				
Autres	95				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	96				
Enlèvement de la neige	97				
Autres	98				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	99				
Transport adapté	100				
Transport scolaire	101				
Autres	102				
Transport aérien	103				
Transport par eau	104				
Autres	105				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	106				
Réseau de distribution de l'eau potable	107				
Traitement des eaux usées	108				
Réseaux d'égout	109				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	110				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	111				
Tri et conditionnement	112				
Autres	113				
Autres	114				
Cours d'eau	115				
Protection de l'environnement	116				
Autres	117				
Santé et bien-être					
Logement social	118				
Sécurité du revenu	119				
Autres	120				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	121				
Rénovation urbaine	122				
Promotion et développement économique	123				
Autres	124				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	125				
Activités culturelles					
Bibliothèques	126				
Autres	127				
Réseau d'électricité	128				
	129				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
TRANSFERTS (suite)		**Budget 2016**	**Réalisations 2016**	**Réalisations 2016**	**Réalisations 2015**
TRANSFERTS DE DROIT					
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130				
Péréquation	131				
Neutralité	132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134				
Fonds de développement des territoires	135	845 288	737 890	737 890	546 789
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation	136				
Autres	137		541 947	541 947	
	138	845 288	1 279 837	1 279 837	546 789
TOTAL DES TRANSFERTS	139	1 988 538	2 878 042	2 897 014	1 866 783

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

SERVICES RENDUS		Administration municipale Budget 2016	Administration municipale Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2015
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX					
Administration générale					
Greffe et application de la loi	140				
Évaluation	141	30 500			50
Autres	142	202 340	26 631	26 631	8 062
	143	232 840	26 631	26 631	8 112
Sécurité publique					
Police	144				
Sécurité incendie	145		53 621	53 621	
Sécurité civile	146				
Autres	147				
	148		53 621	53 621	
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	149				
Enlèvement de la neige	150				
Autres	151				
Transport collectif	152				
Autres	153				
	154				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	155				
Réseau de distribution de l'eau potable	156				
Traitement des eaux usées	157				
Réseaux d'égout	158				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	159				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	160	329 360	313 257	313 257	309 277
Tri et conditionnement	161				
Autres	162				
Autres	163				
Cours d'eau	164				
Protection de l'environnement	165				
Autres	166				
	167	329 360	313 257	313 257	309 277
Santé et bien-être					
Logement social	168				
Autres	169				
	170				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	171	182 000	19 946	19 946	28 241
Rénovation urbaine	172				
Promotion et développement économique	173	46 002			
Autres	174	28 720			1 000
	175	256 722	19 946	19 946	29 241
Loisirs et culture					
Activités récréatives	176				
Activités culturelles					
Bibliothèques	177				
Autres	178				
	179				
Réseau d'électricité	180				
	181	818 922	413 455	413 455	346 630

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Administration municipale Budget 2016	Administration municipale Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2016	Données consolidées Réalisations 2015
AUTRES SERVICES RENDUS					
Administration générale	182		102 670	102 670	131 892
Sécurité publique	183	497 000	760 433	760 433	425 275
Transport					
Réseau routier	184				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	185				
Transport adapté	186				
Transport scolaire	187				
Autres	188				
Autres	189				2 868
Hygiène du milieu	190		80 299	80 299	30 581
Santé et bien-être	191				
Aménagement, urbanisme et développement	192		54 361	54 361	73 752
Loisirs et culture	193				
Réseau d'électricité	194				
	195	497 000	997 763	997 763	664 368
TOTAL DES SERVICES RENDUS	196	1 315 922	1 411 218	1 411 218	1 010 998
IMPOSITION DE DROITS					
Licences et permis	197				
Droits de mutation immobilière	198				
Droits sur les carrières et sablières	199				
Autres	200				
	201				
AMENDES ET PÉNALITÉS	202	2 501 200	1 906 641	1 906 641	1 744 192
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	203				
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	204	14 600	59 226	59 226	47 353
AUTRES REVENUS					
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	205				
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	206				
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	207				
Contributions des promoteurs	208				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Taxe sur l'essence	209				
Contributions des organismes municipaux	210				
Autres contributions	211				
Autres	212		80 376	81 929	239 060
	213		80 376	81 929	239 060
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	214				

S28-1

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2016	Réalisations 2016			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2016	2015
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	262 250	263 166	1 659	264 825	264 825	245 082
Greffe et application de la loi	2	1 038 470	962 735	3 589	966 324	966 324	433 383
Gestion financière et administrative	3	989 730	926 819	118 372	1 045 191	1 045 191	1 142 370
Évaluation	4	1 835 450	1 757 024	31 247	1 788 271	1 788 271	1 790 195
Gestion du personnel	5	511 810	485 144	3 072	488 216	488 216	475 011
Autres							
-	6						
-	7						
	8	4 637 710	4 394 888	157 939	4 552 827	4 552 827	4 086 041
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	9	11 795 155	11 955 278	396 306	12 351 584	12 351 584	11 735 534
Sécurité incendie	10	220 350	243 611		243 611	243 611	189 002
Sécurité civile	11						
Autres	12			1 138	1 138	1 138	
	13	12 015 505	12 198 889	397 444	12 596 333	12 596 333	11 924 536
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14						
Enlèvement de la neige	15						
Éclairage des rues	16						
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	745 490	1 097 613		1 097 613	1 097 613	527 784
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	745 490	1 097 613		1 097 613	1 097 613	527 784

S28-2

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2016	Réalisations 2016			Réalisations 2016	Réalisations 2015
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23						
Réseau de distribution de l'eau potable	24						
Traitement des eaux usées	25						
Réseaux d'égout	26						
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27						
Élimination	28						
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	2 449 110	1 110 070	21 765	1 131 835	1 131 835	1 468 231
Tri et conditionnement	30		1 365 466		1 365 466	1 365 466	1 013 365
Matières organiques							
Collecte et transport	31						
Traitement	32						
Matériaux secs	33						
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36						
Cours d'eau	37						
Protection de l'environnement	38	178 480	168 822	51	168 873	168 873	193 349
Autres	39						
	40	2 627 590	2 644 358	21 816	2 666 174	2 666 174	2 674 945
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Logement social	41						
Sécurité du revenu	42						
Autres	43						
	44						
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	522 915	368 021	1 239	369 260	369 260	445 777
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46	275 000					
Autres biens	47		402 155		402 155	402 155	271 445
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	1 310 510	1 453 453		1 453 453	1 487 862	1 113 617
Tourisme	49						
Autres	50	313 250	116 058		116 058	116 058	264 420
Autres	51		124 105		124 105	124 105	123 302
	52	2 421 675	2 463 792	1 239	2 465 031	2 499 440	2 218 561

24-2

S28-3

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2016	Réalisations 2016			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2016	2015
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53						
Patinoires intérieures et extérieures	54						
Piscines, plages et ports de plaisance	55						
Parcs et terrains de jeux	56						
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58						
Autres	59						
	60						
Activités culturelles							
Centres communautaires	61						
Bibliothèques	62						
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63						
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65						
	66						
	67						
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	68						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	69	77 080	129 238		129 238	129 238	102 651
Autres frais	70						
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	71		(9 400)		(9 400)	(9 400)	
Autres	72		67 381		67 381	69 061	21 930
	73	77 080	187 219		187 219	188 899	124 581
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	74						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	75	700 000	578 438	(578 438)			

Section II - Autres renseignements financiers non audités

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
Section II - Autres renseignements financiers non audités	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	27
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	27
Analyse de la dette à long terme consolidée	28
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	29
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	30
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	31
Excédent (déficit) accumulé non consolidé par activités	32
Analyse de la rémunération non consolidée	33
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	33
Analyse du coût des services municipaux non consolidé	34
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	35
Analyse de l'excédent (déficit) accumulé non consolidé	36
Fonds de roulement non consolidé - Capital autorisé	37
Questionnaire	38

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2016	Réalisations 2016	Réalisations 2016	Réalisations 2015
IMMOBILISATIONS					
Infrastructures					
Conduites d'eau potable	1				
Usines de traitement de l'eau potable	2				
Usines et bassins d'épuration	3				
Conduites d'égout	4				
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5				
Chemins, rues, routes et trottoirs	6				
Ponts, tunnels et viaducs	7				
Systèmes d'éclairage des rues	8				
Aires de stationnement	9				
Parcs et terrains de jeux	10				
Autres infrastructures	11		1 427 560	1 427 560	1 320 550
Réseau d'électricité	12				
Bâtiments					
Édifices administratifs	13		71 827	71 827	
Édifices communautaires et récréatifs	14				
Améliorations locatives	15				
Véhicules					
Véhicules de transport en commun	16				
Autres	17	280 000	34 331	34 331	392 838
Ameublement et équipement de bureau	18	145 500	2 795	5 115	198 957
Machinerie, outillage et équipement divers	19	253 500	47 573	47 573	188 168
Terrains	20				
Autres	21	50 000			
	22	729 000	1 584 086	1 586 406	2 100 513

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Infrastructures autres que pour nouveau développement					
Conduites d'eau potable	23				
Usines de traitement de l'eau potable	24				
Usines et bassins d'épuration	25				
Conduites d'égout	26				
Autres infrastructures	27		1 427 560	1 427 560	1 320 550
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)					
Conduites d'eau potable	28				
Usines de traitement de l'eau potable	29				
Usines et bassins d'épuration	30				
Conduites d'égout	31				
Autres infrastructures	32				
Autres immobilisations	33		156 526	158 846	779 963
	34		1 584 086	1 586 406	2 100 513

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		Solde au 1er janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
Dette à long terme					
Obligations et billets en monnaie canadienne	1	3 576 000	468 000	715 000	3 329 000
Obligations et billets en monnaies étrangères	2				
Autres dettes à long terme					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	3	684 289			684 289
Organismes municipaux	4				
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5				
Autres	6	10 000	45 000		55 000
	7	4 270 289	513 000	715 000	4 068 289
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	8				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	9				
Réserves financières et fonds réservés	10				
Fonds d'amortissement	11				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	12				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	13	3 586 000	513 000	715 000	3 384 000
De la municipalité (Société de transport en commun)	14				
	15	3 586 000	513 000	715 000	3 384 000
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16				
Organismes municipaux	17				
Autres tiers	18				
	19				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	20				
	21				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	22	684 289			684 289
Prêts	23				
Autres	24				
	25	684 289			684 289
	26	4 270 289	513 000	715 000	4 068 289
Dette en cours de refinancement	27	( )		( )	
Reclassement / Redressement	28				
	29	4 270 289	513 000	715 000	4 068 289

Note

QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
82020	Cantley	453 772
82025	Chelsea	1 582 987
82005	L'Ange-Gardien	232 126
82035	La Pêche	873 970
82010	Notre-Dame-de-la-Salette	40 871
82030	Pontiac	306 532
82015	Val-des-Monts	2 220 395
	1	5 710 653

SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
	Ensemble des municipalités		
82020	Cantley		2 883 600
82025	Chelsea		2 794 836
82005	L'Ange-Gardien		1 474 476
82035	La Pêche		3 187 740
82010	Notre-Dame-de-la-Salette		260 172
82030	Pontiac		1 947 192
82015	Val-des-Monts		4 101 335
		1	16 649 351
	Certaines municipalités		
		2	
		3	16 649 351

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		2016		2015
		Budget	Réalisations	Réalisations
Administration générale				
Greffe et application de la loi	1	(1 779 853)	(1 779 839)	(1 271 194)
Évaluation	2	1 800 036	1 800 026	1 835 514
Autres	3	1 311 957	1 311 957	1 343 003
Sécurité publique				
Police	4	11 729 854	11 729 851	11 162 180
Sécurité incendie	5	191 366	191 366	204 814
Sécurité civile	6			
Autres	7			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11	190 490	190 490	162 657
Autres	12			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17	2 155 060	2 155 060	2 148 100
Matières recyclables	18			
Autres	19			
Cours d'eau	20			
Protection de l'environnement	21	170 861	170 861	190 426
Autres	22			(265 000)
Santé et bien-être				
Logement social	23			
Autres	24			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	258 359	258 359	343 555
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	621 220	621 220	635 025
Autres	28			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	29			
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31			
	32	16 649 350	16 649 351	16 489 080

S42

EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° 110 - Conseil	**Activité N°** 130 - Admin	**Activité N°** 120 - CM	**Activité N°** 160 - RH
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	5 969	333 756	(330 819)	72 835
Excédent de fonctionnement affecté	14 909	(59 301)	175 136	4 016
Réserves financières et fonds réservés				
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Fonds local d'investissement				
Fonds local de solidarité				
Autres				
-TPI				
-				
-				
-				
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	20 878	274 455	(155 683)	76 851

EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2016

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° 210 - SP admin	**Activité N°** 240- SP gend	**Activité N°** 250 SP enquête	**Activité N°** 270 -SP 911
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	51 497	190 234	105 287	175 693
Excédent de fonctionnement affecté	506	260 070	100 911	62 130
Réserves financières et fonds réservés				
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Fonds local d'investissement				
Fonds local de solidarité				
Autres				
-TPI				
-				
-				
-				
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	52 003	450 304	206 198	237 823

EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2016

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° 220 - Incendie	**Activité N°** 470 - Envir.	**Activité N°** 610 Aménag	**Activité N°** 800 Évaluation
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	45 244	26 634	(14 124)	118 950
Excédent de fonctionnement affecté	22 092	33 164	218 832	86 780
Réserves financières et fonds réservés				
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Fonds local d'investissement				
Fonds local de solidarité				
Autres				
-TPI				
-				
-				
-				
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs				
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	67 336	59 798	204 708	205 730

EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2016

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° 700 TPI	**Activité N°** SDREF	**Activité N°** FLI FLS	**Activité N°** INEALT/FIC
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté				
Excédent de fonctionnement affecté				
Réserves financières et fonds réservés				
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		49 988		
Fonds local d'investissement			(10 818)	
Fonds local de solidarité			273 874	
Autres				
-TPI	(69 744)			
-				
-				
-				
	(69 744)	49 988	263 056	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( )	( )	(739 289)	( )
Financement des investissements en cours				(2 431 641)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			739 289	4 175 319
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	(69 744)	49 988	263 056	1 743 678

EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2016

APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT

	Activité N° FDR		Total
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté		1	781 156
Excédent de fonctionnement affecté		2	919 245
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières		3	
Fonds réservés			
Fonds de roulement	55 228	4	55 228
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		5	49 988
Fonds local d'investissement		6	(10 818)
Fonds local de solidarité		7	273 874
Autres			
-TPI		8	(69 744)
-		9	
-		10	
-		11	
	55 228	12	298 528
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( )	13	(739 289)
Financement des investissements en cours		14	(2 431 641)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		15	4 914 608
Gains (pertes) de réévaluation cumulés		16	
	55 228	17	3 742 607

S43

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

Administration municipale		Effectifs personnes/ année [2]	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total [1]
Cadres et contremaîtres	1	16,00	35,00	27 085,00	1 740 102	431 205	2 171 307
Professionnels	2	8,00	35,00	14 028,00	676 434	166 161	842 595
Cols blancs	3	61,00	35,00	90 348,00	2 819 973	716 778	3 536 751
Cols bleus	4						
Policiers	5	68,00	40,00	140 598,00	6 216 512	1 452 416	7 668 928
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	153,00		272 059,00	11 453 021	2 766 560	14 219 581
Élus	9	7,00			205 072	28 398	233 470
	10	160,00			11 658 093	2 794 958	14 453 051

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11	747 214				747 214
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13					
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15					
Autres	16	2 130 828				2 130 828
	17	2 878 042				2 878 042

S44-1

ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		Charges avant amortissement		+ Amortissement des immobilisations		= Charges		- Services rendus		= Coût des services municipaux		Frais de financement
Administration générale												
Greffe et application de la loi	1	962 735	27	3 589	53	966 324	79		105	966 324	131	26 910
Évaluation	2	1 757 024	28	31 247	54	1 788 271	80		106	1 788 271	132	635
Autres	3	1 675 129	29	123 103	55	1 798 232	81	129 301	107	1 668 931	133	28 721
	4	4 394 888	30	157 939	56	4 552 827	82	129 301	108	4 423 526	134	56 266
Sécurité publique												
Police	5	11 955 278	31	396 306	57	12 351 584	83	760 432	109	11 591 152	135	40 281
Sécurité incendie	6	243 611	32		58	243 611	84	53 620	110	189 991	136	
Sécurité civile	7		33		59		85		111		137	
Autres	8		34	1 138	60	1 138	86		112	1 138	138	86 122
	9	12 198 889	35	397 444	61	12 596 333	87	814 052	113	11 782 281	139	126 403
Transport												
Réseau routier												
Voirie municipale	10		36		62		88		114		140	
Enlèvement de la neige	11		37		63		89		115		141	
Autres	12		38		64		90		116		142	
Transport collectif	13	1 097 613	39		65	1 097 613	91		117	1 097 613	143	
Autres	14		40		66		92		118		144	
	15	1 097 613	41		67	1 097 613	93		119	1 097 613	145	
Hygiène du milieu												
Eau et égout												
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		42		68		94		120		146	
Réseau de distribution de l'eau potable	17		43		69		95		121		147	
Traitement des eaux usées	18		44		70		96		122		148	
Réseaux d'égout	19		45		71		97		123		149	
Matières résiduelles												
Déchets domestiques et assimilés	20		46		72		98		124		150	
Matières recyclables	21	2 475 536	47	21 765	73	2 497 301	99	393 557	125	2 103 744	151	1 721
Autres	22		48		74		100		126		152	
Cours d'eau	23		49		75		101		127		153	
Protection de l'environnement	24	168 822	50	51	76	168 873	102		128	168 873	154	719
Autres	25		51		77		103		129		155	
	26	2 644 358	52	21 816	78	2 666 174	104	393 557	130	2 272 617	156	2 440

34-1

S44-2

ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		Charges avant amortissement		+ Amortissement des immo-bilisations		= Charges		- Services rendus		= Coût des services municipaux		Frais de financement
Santé et bien-être												
Logement social	157		172		187		202		217		232	
Sécurité du revenu	158		173		188		203		218		233	
Autres	159		174		189		204		219		234	
	160		175		190		205		220		235	
Aménagement, urbanisme et développement												
Aménagement, urbanisme et zonage	161	368 021	176	1 239	191	369 260	206	74 308	221	294 952	236	69
Rénovation urbaine	162	402 155	177		192	402 155	207		222	402 155	237	
Promotion et développement économique	163	1 569 511	178		193	1 569 511	208		223	1 569 511	238	2 041
Autres	164	124 105	179		194	124 105	209		224	124 105	239	
	165	2 463 792	180	1 239	195	2 465 031	210	74 308	225	2 390 723	240	2 110
Loisirs et culture												
Activités récréatives	166		181		196		211		226		241	
Activités culturelles												
Bibliothèques	167		182		197		212		227		242	
Autres	168		183		198		213		228		243	
	169		184		199		214		229		244	
Réseau d'électricité	170		185		200		215		230		245	
	171	22 799 540	186	578 438	201	23 377 978	216	1 411 218	231	21 966 760	246	187 219

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		2016	2015
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	1 584 086	2 099 363
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	1 584 086	2 099 363

ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		2016	2015
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Solde au début de l'exercice	1	1 580 350	2 341 797
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	2	(35 960)	19 997
Solde redressé au début de l'exercice	3	1 544 390	2 361 794
Ajouter (déduire)			
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	4	236 332	1 019 273
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	5	(40 000)	(350 000)
Activités d'investissement	6		
Excédent de fonctionnement affecté	7	(899 402)	(1 450 717)
Réserves financières et fonds réservés	8	(60 164)	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	9		
Financement des investissements en cours	10		
	11	(763 234)	(781 444)
Solde à la fin de l'exercice	12	781 156	1 580 350
Excédent de fonctionnement affecté			
Solde au début de l'exercice	13	917 138	2 531 821
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	14		
Solde redressé au début de l'exercice	15	917 138	2 531 821
Ajouter (déduire)			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	16	(897 295)	(3 013 039)
Activités d'investissement	17		(52 361)
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	18	899 402	1 450 717
Financement des investissements en cours	19		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20		
	21	2 107	(1 614 683)
Solde à la fin de l'exercice	22	919 245	917 138
Réserves financières et fonds réservés			
Solde au début de l'exercice	23	80 944	265 094
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	24	279 899	(7 635)
Solde redressé au début de l'exercice	25	360 843	257 459
Ajouter (déduire)			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	26	(15 942)	22 450
Activités d'investissement	27	(156 525)	(198 965)
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	28	60 164	
Financement des investissements en cours	29	49 988	
	30	(62 315)	(176 515)
Solde à la fin de l'exercice	31	298 528	80 944

ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		2016	2015
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Solde au début de l'exercice	32	( )	( )
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	33	(739 289)	
Solde redressé au début de l'exercice	34	(739 289)	( )
Affectations			
Activités de fonctionnement - Augmentation	35	( )	( )
Activités de fonctionnement - Diminution	36		
Financement à long terme des activités de fonctionnement	37	( )	( )
Remboursement de la dette à long terme liée aux activités de fonctionnement	38		
Solde à la fin de l'exercice	39	(739 289)	( )
Financement des investissements en cours			
Solde au début de l'exercice	40	(1 312 239)	(1 210 728)
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	41	(109 853)	
Solde redressé au début de l'exercice	42	(1 422 092)	(1 210 728)
Ajouter (déduire)			
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	43	(959 561)	(101 511)
Virements			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	44		
Excédent de fonctionnement affecté	45		
Réserves financières et fonds réservés	46	(49 988)	
	47	(1 009 549)	(101 511)
Solde à la fin de l'exercice	48	(2 431 641)	(1 312 239)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Solde au début de l'exercice	49	2 819 545	260 007
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	50	849 142	(12 362)
Solde redressé au début de l'exercice	51	3 668 687	247 645
Ajouter (déduire)			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	52		
Excédent de fonctionnement affecté	53		
Financement à long terme des activités d'investissement	54	(468 000)	( )
Remboursement de la dette à long terme liée aux activités d'investissement	55		
Variation résiduelle de l'exercice	56	1 713 921	2 571 900
Solde à la fin de l'exercice	57	4 914 608	2 819 545

FONDS DE ROULEMENT NON CONSOLIDÉ
CAPITAL AUTORISÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité

		RÈGLEMENT N°		MONTANT AUTORISÉ
CAPITAL AUTORISÉ AU 1ER JANVIER	1		1	300 000
Augmentation				
À même l'excédent de fonctionnement	2		2	
Par l'imposition d'une taxe spéciale	3		3	
Par l'adoption d'un règlement d'emprunt	4		4	
	5		5	300 000
Diminution	6		6	
CAPITAL AUTORISÉ AU 31 DÉCEMBRE	7		7	300 000

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité		**OUI**		**NON**
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1	X	2	
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3		4	X
2. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2020 seulement, un organisme municipal peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme municipal applique ces normes de façon anticipée?	5		6	X

Les questions 3 à 9 s'adressent aux municipalités régionales de comté (MRC) seulement

3. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?	7		8	X
Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente.				
4. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CM)?	9		10	X
Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente.				
5. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le CM en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CM)?	11	X	12	
6. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CM)?	13		14	X
Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences.				

QUESTIONNAIRE (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

Non audité	**OUI**	**NON**	**S.O.**
7. La MRC est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	15 X	16	
8. La MRC est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	17 X	18	
9. La MRC a-t-elle créé un fonds régional réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	19	20 X	
10. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT?	21 X	22	23

MEMBRES DU CONSEIL

PRÉFET OU PRÉSIDENT Robert Bussières

CONSEILLERS OU AUTRES MEMBRES

Robert Goulet	Caryl Green
Stephen Harris	Jean Lafrenière
Daniel Malette	Edward J. McCann

FONCTIONNAIRES

DIRECTEUR GÉNÉRAL	Stéphane Mougeot
TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER	Stéphane Mougeot

AUTRES RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME MUNICIPAL
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

ORGANISME MUNICIPAL

Adresse: 216 chemin Old Chelsea
(no) (rue)
Chelsea — J9B 1J4
(Municipalité) (Code postal)
Téléphone: (819) 827-0516
(ind. rég.) (numéro)
Télécopieur: (819) 827-9272
(ind. rég.) (numéro)
Courriel: mcharron@mrcdescollines.com

TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

Nom: Stéphane Mougeot
Téléphone: (819) 827-0516
(ind. rég.) (numéro)
Télécopieur: (819) 827-9272
(ind. rég.) (numéro)
Courriel: info@mrcdescollines.com

AUDITEUR INDÉPENDANT

Nom: Dignard Ethier CPA inc.
Titre: CPA auditrice, CPA
Adresse: 1698 route 105
(no) (rue)
Chelsea — J9B 1P4
(Municipalité) (Code postal)
Téléphone: (819) 459-1115
(ind. rég.) (numéro)
Télécopieur: (819) 459-1117
(ind. rég.) (numéro)
Courriel: jethier.municipal@bellnet.ca
Responsable du dossier: Janique Ethier

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (s'il y a lieu)

Nom
Titre
Adresse
(no) (rue)
(Municipalité) (Code postal)
Téléphone
(ind. rég.) (numéro)
Télécopieur
(ind. rég.) (numéro)
Courriel

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je , Stéphane Mougeot , atteste que le rapport financier consolidé
de Les Collines-de-l'Outaouais pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016, transmis
de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire,
a été déposé à la séance du conseil du 2017-06-15 .

Je certifie que les informations ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant et mon attestation de trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, et que les copies originales signées de ces rapports et de mon attestation sont détenues par Les Collines-de-l'Outaouais .

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Les Collines-de-l'Outaouais consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier et des rapports d'audit, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports par le ministre, je confirme également que Les Collines-de-l'Outaouais détient les autorisations nécessaires, notamment celle de l'auditeur obtenue selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton «Attester», je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

L'excédent (déficit) de l'exercice à la page S18 ligne 25 est de	(595 907) $.
Le sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement page S40 ligne 3 est de	16 649 351 $.

Date et heure de la dernière modification : 2017-07-02 20:33:11

Date de transmission au Ministère :